



Extracto  
**CUENTA PÚBLICA**  
de la Gestión del año 2025  
de la Municipalidad de Hualpén

**“El progreso de Hualpén es el resultado del trabajo colaborativo entre municipalidad y comunidad para logros peleados por muchos años”**

La Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades, indica que en abril de cada año el alcalde debe dar cuenta pública al Concejo Municipal, al Consejo Comunal de Organizaciones de la Sociedad Civil y al Consejo Comunal de Seguridad Pública, de su gestión anual y de la marcha general de la municipalidad.

En uno de tantos recorridos que hacemos por los barrios de Hualpén un grupo de niños se nos acercó a preguntar “¿qué es y para qué sirve la municipalidad?”.

La respuesta está escrita en el artículo N°1 de la Ley Orgánica cuando dice que “la finalidad de las Municipalidades es satisfacer las necesidades de la comunidad local y asegurar su participación en el progreso económico, social y cultural”.

Pero para quienes somos nacidos y criados en Hualpén, que conocemos la comuna incluso desde antes que se creara, conocemos a sus fundadores y a sus historias, de muchas y muchos que levantaron sus hogares y sus barrios con sus propias manos, en viviendas de autoconstrucción, sabemos que las necesidades han sido muchas y las soluciones han sido muy difíciles.

Por eso valoramos de una manera diferente el Hualpén que tenemos.

La cuenta pública de la gestión de 2025 representa un año de consolidación, con avances reales, concretos y firmes.

El primer objetivo que nos pusimos para Hualpén fue institucional, ordenar las finanzas, fortalecer y aprovechar el recurso humano, profesional y técnico municipal, afianzar alianzas con entidades de Gobierno, del Estado, y de las organizaciones sociales, y buscar siempre hacer las cosas bien, con transparencia, probidad y para eso tenemos un cuerpo jurídico y de control del mejor nivel.

La unidad es mucho más que una palabra. En Hualpén es práctica siempre, con muchos testimonios de quienes nos han acompañado para hacer gestión a nivel regional o en Santiago, para objetivos tan diversos como sedes, la expropiación de Caleta Perone, el programa Quiero Mi Barrio para El Triángulo, la rebaja en las cuentas de energía eléctrica; o cuando fuimos en búsqueda de recursos para seguridad; y también a nivel comunal, como en las alianzas con vecinos de todos los sectores para instalar cámaras de seguridad.

La unidad en Hualpén nos permitió construir un nuevo Pladeco 2026-2032, la preparación de la segunda enmienda al Plan Regulador, tener un Plan de Acción de Cambio Climático y avances notables en el Plan de Manejo del Santuario.

Pero nada es gratis. Las municipalidades también pagamos cuentas de servicios básicos que han aumentado, como el agua para regar más jardines, más áreas verdes, y más parques; la cuenta de Internet para las cámaras de vigilancia que también aumentamos; entre otros precios que valen la pena cuando se trata de la calidad de vida de personas y familias de Hualpén.

El progreso de la comuna se grabó el año 2025 con la construcción del edificio para la comisaría de Carabineros que dejará atrás una antigua casona de más de 50 años; en la construcción de un nuevo Cosam y de un nuevo Cesfam Talcahuano Sur, gracias a recolección de firmas, visita dos veces a Santiago; comenzamos a verlo en las noches, cuando al salir a la calle vemos que la iluminación LED llegó a todas partes; cuando en todo Chile reconocen a Hualpén como una de las comunas con mayor cantidad y calidad de cámaras de vigilancia, de un Plan Integral de Seguridad en que ahora tenemos cámaras lectoras de patentes.

Sin duda, seguimos con enormes desafíos. Pero sabemos el camino y tenemos un sello.

Vecinas y vecinos, la Municipalidad existe por y para su gente, para las personas y las familias de Hualpén. Les invitamos a recorrer las páginas del libro y del extracto de la cuenta pública de la gestión del año 2025, que está disponible en nuestro sitio web y en la propia municipalidad.

Muchas gracias

¡Viva Hualpén!

Miguel Rivera  
Alcalde de Hualpén



Abril del año 2026.



### 1. Pavimentos participativos con impacto barrial

Ejecutamos pavimentos en tramos de calles como Grecia, Hamburgo, Bucarest y Tirana, antiguos espacios en mal estado que se convirtieron en infraestructura de calidad. Además, realizamos mejoras de calzada en Alemania y veredas en cuadrante Sajonia-Atenas, fortaleciendo conectividad. Levantamos un proyecto de pavimentación de calle Padre Las Casas que tiene aprobación técnica, a la espera de financiamiento.

### 2. Nuevos parques y ampliación de áreas verdes

Avanzamos en la construcción del Parque Patria Vieja, con más de 18 mil m<sup>2</sup>, que se suma a los próximos parques Escocia, Alemania, Price, Cerro Amarillo, Reconquista y Finlandia, además de áreas verdes ejecutadas y en ejecución, proyectando superar los 200 mil m<sup>2</sup> recuperados en la comuna.



### 3. Infraestructura deportiva y recuperación de espacios

Inauguramos la Cancha El Mercado, con inversión de \$1.350 millones, incorporando pasto sintético, iluminación y equipamiento. Esta obra forma parte de un plan comunal que considera mejoramiento de multicanchas y nuevos espacios deportivos de alta calidad.

### 4. Logramos lo imposible: demolición del edificio dañado por el 27F

Se concretó la demolición del denominado edificio terremoteado, tras más de 15 años de abandono, con inversión cercana a \$1.200 millones. Esta acción permitió eliminar un foco de riesgo para los vecinos del sector.



### 5. Más infraestructura para la organización comunitaria

Durante 2025 se avanzó en la construcción, financiamiento y diseño de sedes sociales en diversos sectores de la comuna, con proyectos aprobados en Gobierno Regional y Subdere tras gestiones del municipio junto a vecinos. Estas obras buscan entregar la soñada casa propia, fortaleciendo así la participación, y el desarrollo social y cultural de organizaciones comunitarias.



**6. Más de 35 mil vales del programa Muni Gas entregados el 2025**

Durante el año 2025, a través de inversión de recursos municipales, dimos continuidad al programa social Muni Gas, poniendo a disposición 35 mil vales de gas para familias priorizadas de la comuna. Esto permitió entregar un importante alivio al bolsillo de los vecinos que pudieron adquirir una recarga de gas a un precio mucho más bajo que el de mercado. Desde el inicio del programa, el año 2022, se han puesto a disposición más de 140 mil vales de gas.

**7. Más infraestructura para la organización comunitaria**

Se avanzó en la construcción, financiamiento y diseño de sedes sociales en diversos sectores, con proyectos aprobados en Gobierno Regional y Subdere. Estas obras buscan fortalecer la participación y el desarrollo social y cultural de organizaciones comunitarias.



**8. Alzahombres para limpieza de canaletas en blocks históricos**

Se adquirió un equipo alzahombres con financiamiento del Gobierno Regional, destinado a mejorar labores de mantención de canaletas en altura para blocks históricos de la comuna.

**9. Música, danza y lectura: desarrollo cultural y formación artística**

Se fortalecieron la Orquesta Sinfónica Comunal, la Escuela de Danza y talleres municipales, además de la lectura a través de un Bibliomóvil, permitiendo el acceso a formación a niños, jóvenes y adultos, promoviendo el desarrollo cultural y la participación.



**10. Fortalecimos planificación comunal y desarrollo urbano**

Durante 2025, tras un importante esfuerzo de equipos profesionales y técnicos del municipio, logramos el desarrollo y la aprobación del Plan de Desarrollo Comunal 2026-2032 con participación ciudadana, incorporando enfoque de inclusión y desarrollo sostenible. En paralelo, se avanzó en modificaciones al Plan Regulador Comunal de Hualpén comprometidas, para orientar el crecimiento comunal.

**BALANCE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ACUMULADO INGRESOS MUNICIPALES (AL 31.12.2025)**

Subt. Item	Denominación	Presup. Inicial (M\$)	Presup. Vigente (M\$)	Ingresos Percibidos (M\$)	Grado de Cumplimiento	Ppción %
03	C x C Tributos sobre el Uso de Bienes y la Realización de Actividades	13.127.000	13.828.800	14.355.200	104	48
03 01	Patentes y Tasas por Derechos	3.505.000	3.626.800	3.830.504	106	13
03 02	Permisos y Licencias	6.120.000	6.700.000	7.111.101	106	24
03 03	Participación en Impuesto Territorial Art. 37 D.L. N° 3.063, de 1979	3.500.000	3.500.000	3.413.595	98	12
03 99	Otros Tributos	2.000	2.000	0	0	0
05	C x C Transferencias Corrientes	500.000	1.923.266	2.057.779	107	7
05 01	Del Sector Privado	500.000	500.000	634.513	127	2
05 03	De Otras Entidades Públicas	0	1.423.266	1.423.266	100	5
06	C x C Rentas de la Propiedad	900.000	900.000	653.968	73	2
08	C x C Otros Ingresos Corrientes	11.580.765	12.072.006	11.809.715	98	40
08 01	Recup. y Reemb. por Lic. Médicas	200.000	200.000	162.743	81	1
08 02	Multas y Sanciones Pecuniarias	633.000	767.750	610.994	80	2
08 03	Particip. del Fondo Común Municipal Art. 38, D.L. N° 3.063, de 1979	10.486.765	10.843.256	10.944.689	101	37
08 04	Fondos de Terceros	15.000	15.000	15.113	101	0
08 99	Otros	246.000	246.000	76.176	31	0
10	C x C Venta de Activos No Financieros	0	13.396	13.396	100	0
12	C x C Recuperación de Préstamos	600.000	600.000	639.508	107	2
12 10	Ingresos por Percibir	600.000	600.000	639.508	107	2
13	C x C Transf. para Gastos de Capital	1.700	151.263	149.563	99	1
15	Saldo Inicial de Caja	5.327.884	5.363.677	0	0	0
<b>TOTALES</b>		<b>32.037.349</b>	<b>34.852.408</b>	<b>29.679.129</b>		

**BALANCE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA ACUMULADO GASTO MUNICIPAL (AL 31.12.2025)**

Subtítulo Item	Denominación	Presup. Inicial (M\$)	Presup. Vigente (M\$)	Gasto Real (M\$)	Grado de Cumplimiento	Ppción %
21	C x P Gastos en Personal	8.444.815	9.634.935	9.574.211	99	29
21 01	Personal de Planta	4.419.221	4.139.965	4.116.746	99	12
21 02	Personal a Contrata	1.804.666	3.252.043	3.235.002	99	10
21 03	Otras Remuneraciones	164.200	186.200	180.042	97	1
21 04	Otros Gastos en Personal	2.056.728	2.056.728	2.042.421	99	6
22	C x P Bienes y Servicios de Consumo	15.334.891	14.234.723	13.141.130	92	39
22 01	Alimentos y Bebidas	70.800	65.532	52.154	80	0
22 02	Textiles, Vestuario y Calzado	50.000	32.069	19.965	62	0
22 03	Combustibles y Lubricantes	130.500	110.500	88.686	80	0
22 04	Materiales de Uso o Consumo	256.102	219.858	182.278	83	1
22 05	Servicios Básicos	1.918.066	2.028.998	1.557.288	77	5
22 06	Mantenimiento y Reparaciones	35.500	39.390	25.514	65	0
22 07	Publicidad Y Difusión	126.000	73.821	44.915	61	0
22 08	Servicios Generales	12.207.970	11.101.614	10.632.574	96	32
22 09	Arrendos	169.793	168.043	167.549	100	1
22 10	Servicios Financieros y de Seguros	221.000	256.000	245.903	96	1
22 11	Servicios Técnicos y Profesionales	132.160	124.895	114.164	91	0
22 12	Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	17.000	14.003	10.139	72	0
23	C x P Prest. de Seguridad Social	70.000	111.120	94.365	85	0
23 01	Prestaciones Previsionales	70.000	80.000	63.245	79	0
23 03	Prestaciones Sociales del Empleador	0	31.120	31.120	100	0
24	C x P Transferencias Corrientes	7.066.642	7.283.407	7.378.737	101	22
24 01	Al Sector Privado	1.629.700	1.665.509	1.491.734	90	4
24 03	A Otras Entidades Públicas	5.436.942	5.617.899	5.887.003	105	18
26	C x P Otros Gastos Corrientes	125.000	130.000	83.280	64	0
26 01	Devoluciones	10.000	15.000	11.441	76	0
26 02	Compensaciones por Daños a Terceros y/o a la Propiedad	100.000	100.000	57.316	57	0
26 04	Aplicación Fondos de Terceros	15.000	15.000	14.523	97	0
29	C x P Adquisición de Act. no Fin.	46.000	90.340	70.192	78	0
29 04	Mobiliario y Otros	10.000	4.540	4.144	91	0
29 05	Máquinas y Equipos	1.000	16.000	732	5	0
29 06	Equipos Informáticos	22.000	30.000	28.026	93	0
29 07	Programas Informáticos	10.000	11.000	9.998	91	0
29 99	Otros Activos no Financieros	3.000	28.800	27.292	95	0
31	C x P Iniciativas de Inversión	400.000	750.446	347.801	46	1
31 02	Proyectos	400.000	750.446	347.801	46	1
33	C x P Transferencias de Capital	0	9.811	9.811	100	0
33 03	A Otras Entidades Públicas	0	9.811	9.811	100	0
34	C x P Servicio de la Deuda	550.000	2.607.624	2.592.507	99	8
<b>TOTALES</b>		<b>32.037.348</b>	<b>34.852.406</b>	<b>33.292.034</b>	<b>96</b>	<b>100</b>

**BALANCE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS DAS (AL 31.12.2025)**

Sub	Ítem	Asig	Suba	Denominación	Pre Inicial M\$	Presupuesto Vigente M\$	Ingreso Real M\$	%
05				C x C Transferencias Corrientes	21.970.886	22.301.325	21.955.091	98
	03			De Otras Entidades Públicas	21.970.886	22.301.325	21.955.091	98
			006	Del Servicio de Salud	21.522.886	21.842.686	21.507.924	98
			001	Atención Primaria Ley N° 19.378, Art. 49	16.160.495	16.160.495	16.109.134	100
			002	Aportes Afectados	5.362.391	5.524.516	5.257.917	95
			003	Anticipos del Aporte Estatal	0	157.675	140.873	89
	099			De Otras Entidades Públicas	295.000	305.639	295.536	97
			101	De la Municipalidad a Servicios Incorporados a su Gestión	153.000	153.000	151.631	99
	07			C x C Ingresos de Operación	599.000	599.000	633.985	106
			02	Venta de Servicios	599.000	599.000	633.985	106
	08			C x C Otros Ingresos Corrientes	629.957	629.957	1.106.610	176
			01	Recuperación y Reembolsos por Licencias Médicas	550.000	550.000	969.685	176
			001	Reembolsos Art. 4° Ley N° 19.345 y Ley N° 19.117 Art. Único	0	0	36.383	0
			002	Recuperaciones Art. 12 Ley N° 18.196 y Ley N° 19.117 Art. Único	550.000	550.000	933.302	170
			99	Otros	79.957	79.957	136.650	171
			001	Devoluciones y Reintegros no Provenientes de Impuestos	79.957	79.957	18.315	23
			999	Otros	0	0	118.335	0
	12			C x C Recuperación de Préstamos	0	0	223.202	0
			10	Ingresos por Percibir	0	0	223.202	0
	15			Saldo Inicial de Caja	900.000	8.922.342	0	0
<b>TOTALES</b>					<b>24.099.843</b>	<b>32.452.624</b>	<b>23.918.888</b>	<b>74</b>

Sub Ítem	Denominación	Pre Inicial M\$	Presupuesto Vigente M\$	Obligación Dev. M\$	%
21	C x P Gastos en Personal	19,515,833	21,278,017	18,197,325	86
01	Personal de Planta	12,389,049	12,728,484	10,906,586	86
02	Personal a Contrata	4,414,842	4,729,842	4,106,401	87
03	Otras Remuneraciones	2,711,942	3,819,691	3,184,338	83
22	C x P Bienes y Servicios de Consumo	4,344,010	8,170,566	4,633,091	57
01	Alimentos y Bebidas	9,020	29,120	13,157	45
02	Textiles, Vestuario y Calzado	45,000	127,600	36,233	28
03	Combustibles y Lubricantes	94,000	94,000	27,839	30
04	Materiales de Uso o Consumo	2,193,893	3,695,393	2,445,443	66
05	Servicios Básicos	413,968	538,968	268,852	50
06	Mantenimiento y Reparaciones	199,000	1,112,356	253,639	23
07	Publicidad Y Difusión	21,147	27,147	9,952	37
08	Servicios Generales	604,158	1,264,158	990,418	78
09	Arriendos	75,000	275,000	141,722	52
10	Servicios Financieros y de Seguros	0	33,000	10,363	31
11	Servicios Técnicos y Profesionales	655,304	935,304	427,658	46
12	Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	33,520	38,520	7,817	20
23	C x P Prestaciones de Seguridad Social	0	349,799	286,659	82
01	Prestaciones Previsionales	0	349,799	286,959	82
26	C x P Otros Gastos Corrientes	60,000	530,000	504,332	80
01	Devoluciones	10,000	360,000	311,259	86
02	Comp. por Daños a Terceros y/o a la Propiedad	50,000	270,000	193,073	72
29	C x P Adquisición de Activos no Financieros	80,000	687,900	195,542	
28					
03	Vehículos	0	0	0	0
04	Mobiliario y Otros	30,000	131,500	22,545	17
05	Máquinas y Equipos	30,000	420,000	107,124	26
06	Equipos Informáticos	20,000	120,000	60,486	50
99	Otros Activos no Financieros	0	16,400	5,386	33
31	C x P Iniciativas de Inversión	0	1,200,000	48,838	4
01	Estudios Básicos	0	200,000	48,838	24
02	Proyectos	0	1,000,000	0	0
34	C x P Servicio de la Deuda	100,000	136,340	136,340	100
07	Deuda Flotante	100,000	136,340	136,340	100
<b>TOTALES</b>		<b>24,099,843</b>	<b>32,452,622</b>	<b>24,002,427</b>	<b>74</b>

**BALANCE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS DAEM (AL 31.12.2025)**

Cuenta	Denominación	Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente	Percibido	% Ejecución	% Participación
	DEUDORES PRESUPUESTARIOS	16,940,475,226	18,883,890,222	17,704,663,868	93,76	100,00
05	C x C Transferencias Corrientes	15,074,767,346	16,166,623,505	15,955,872,754	98,70	85,61
05.03	De Otras Entidades Públicas	15,074,767,346	16,166,623,505	15,955,872,754	98,70	85,61
05.03.003	De la Subsecretaría de Educación	11,813,718,442	12,055,365,764	12,272,344,770	101,80	63,84
05.03.004	De la Junta Nacional de Jardines Infantiles	1,286,280,479	1,574,192,479	1,410,664,466	89,61	8,34
05.03.009	De la Dirección de Educación Pública		467,071,529	467,071,529	100,00	2,47
05.03.099	De Otras Entidades Públicas	484,768,425	579,993,733	627,335,293	108,16	3,07
05.03.101	De la Municipalidad a Servicios Incorporados a su Gestión	1,490,000,000	1,490,000,000	1,178,456,696	79,09	7,89
08	C x C Otros Ingresos Corrientes	1,136,964,514	1,181,964,514	1,473,622,535	124,68	6,26
08.01	Recuperación y Reembolsos por Licencias Médicas	1,013,710,270	1,013,710,270	1,290,943,980	127,35	5,37
08.99	Otros	123,254,244	168,254,244	182,678,555	108,57	0,89
12	C x C Recuperación de Préstamos	328,743,366	328,743,366	275,168,579	83,70	1,74
12.10	Ingresos por Percibir	328,743,366	328,743,366	275,168,579	83,70	1,74
15	Saldo inicial de caja	400,000,000	1,206,558,837		0,00	6,39

**BALANCE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS DAEM (AL 31.12.2025)**

Cuenta	Denominación	Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente	Obligación al 31/12/2025	% Ejecución	% Participación
	ACREEDORES PRESUPUESTARIOS	16,940,475,226	18,883,890,222	18,178,539,546	96,26	100,00
21	C x P Gastos en Personal	15,802,375,226	16,670,903,799	16,624,658,525	99,72	91,45
21.01	Personal de Planta	7,317,776,069	7,453,607,642	7,582,130,949	101,72	41,71
21.02	Personal a Contrata	2,652,651,537	3,205,772,667	3,056,079,476	95,33	16,81
21.03	Otras Remuneraciones	5,831,947,620	6,011,523,490	5,986,448,100	99,58	32,93
22	C x P Bienes y Servicios de Consumo	740,400,000	1,593,312,000	1,051,115,302	65,97	5,78
22.01	Alimentos y Bebidas	8,500,000	13,500,000	3,547,599	26,28	0,02
22.02	Textiles, Vestuario y Calzado	16,000,000	16,000,000	5,732,832	35,83	0,03
22.03	Combustibles y Lubricantes	15,000,000	19,000,000	8,359,022	43,99	0,05
22.04	Materiales de Uso o Consumo	248,500,000	306,500,000	265,400,875	86,59	1,46
22.05	Servicios Básicos	237,000,000	247,000,000	242,738,280	98,27	1,34
22.06	Mantenimiento y Reparaciones	54,100,000	742,012,000	388,807,034	52,40	2,14
22.07	Publicidad Y Difusión	2,000,000	5,000,000	295,120	5,90	0,00
22.08	Servicios Generales	50,000,000	65,000,000	47,200,055	72,62	0,26
22.09	Arriendos	36,300,000	54,300,000	36,326,584	66,90	0,20
22.10	Servicios Financieros y de Seguros	49,000,000	49,000,000	27,468,027	56,06	0,15
22.11	Servicios Técnicos y Profesionales	8,500,000	23,500,000	19,939,391	84,85	0,11
22.12	Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	15,500,000	20,500,000	5,300,483	25,86	0,03
23	C x P Prestaciones de Seguridad Social	65,000,000	95,000,000	49,113,358	51,70	0,27
23.01	Prestaciones Previsionales	65,000,000	95,000,000	49,113,358	51,70	0,27
24	C x P Transferencias Corrientes	5,500,000	8,500,000	4,958,137	58,33	0,03
24.01	Al Sector Privado	5,500,000	8,500,000	4,958,137	58,33	0,03
25	C x P Íntegros al Fisco	200,000	200,000	0	0,00	0,00
25.01	Impuestos	200,000	200,000	0	0,00	0,00
26	C x P Otros Gastos Corrientes	130,000,000	241,994,636	261,749,177	108,16	1,44
26.01	Devoluciones	100,000,000	241,994,636	261,749,177	108,16	1,44
26.02	Compensaciones por Daños a Terceros y/o a la Propiedad	30,000,000	0	0	-	0,00
29	C x P Adquisición de Activos no Financieros	47,000,000	154,558,837	104,058,683	67,33	0,57
29.04	Mobiliario y Otros	19,000,000	44,000,000	25,944,384	58,96	0,14
29.05	Máquinas y Equipos	7,000,000	46,000,000	45,049,808	97,93	0,25
29.06	Equipos Informáticos	15,000,000	58,558,837	27,564,491	47,07	0,15
29.07	Programas Informáticos	6,000,000	6,000,000	5,500,000	91,67	0,03
34	C x P Servicio de la Deuda	150,000,000	82,886,364	82,886,364	100,00	0,46
34.07	Deuda Flotante	150,000,000	82,886,364	82,886,364	100,00	0,46
34.07.002	De bienes y servicios de consumo	150,000,000	82,886,364	82,886,364	100,00	0,46

## ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA MUNICIPAL 31/12/2025

CUENTA	ACTIVO	MONTO	CUENTA	PASIVO	MONTO
<b>RECURSOS DISPONIBLES</b>					
111	DISP. EN MONEDA NAC.	4,199,827,263	21405	ADMINISTRACIÓN DE FONDOS	2,833,143,627
114	ANTICIPOS Y APLIC. DE FONDOS	1,023,857,196	21409	OTRAS OBLIG. FINANCIERAS	199,899,467
116	AJUSTES A DISPONIBILIDADES	51,527,198	21410	RETENCIONES PREVISIONALES	-
<b>BIENES FINANCIEROS</b>					
12101	DEUDORES	457,836,378	21411	RETENCIONES TRIBUTARIAS	75,033,517
12106	DEUDORES POR TRANSF. REINTEGRABLES	54,091,884	21412	RETENCIONES VOLUNTARIAS	3,552,390
12192	CUENTAS POR COBRAR ING. PRESUPUESTARIOS	3,502,866,269	21601	DOCUMENTOS CADUCADOS	28,307,725
12401	DEUDORES DE DUDOSA RECUP.	1,328,854,914	<b>OTRAS DEUDAS</b>		
12402	DEUDORES EN COB. JUDICIAL	88,497,526	22101	ACREEDORES	-
12604	DETER.ACUMUL.DEUDORES INCIERTA RECUPERACIÓN	(1,064,700,577)	22102	FONDOS DE TERCEROS	388,174
<b>BIENES DE USO</b>					
14101	EDIFICACIONES	129,937,373	22107	OBLIGAC.POR APORTES AL FDO. COMÚN MUNICIPAL	239,954,092
14102	MAQUIN. Y EQUIPO PARA LA PRODUCCIÓN	139,406,275	22108	OBLIGAC.CON REGISTRO MULTAS DE TRÁNSITO	77,739,416
14103	INSTALACIONES	-	22109	OBLIGAC.POR RECAUDACIONES MULTAS Y OTRAS	21,701,005
14104	MÁQUINAS Y EQUIPOS DE OFICINA	67,795,666	22192	CUENTAS POR PAGAR GASTOS PRESUPUESTARIOS	385,033,287
14105	VEHÍCULOS	720,387,045	22604	PROVISIÓN INCENTIVO AL RETIRO	105,466,539
14106	MUEBLES Y ENSERES	145,791,411	22606	OTRAS PROVISIONES BENEFICIOS EMPLEADOS-	-
14107	HERRAMIENTAS	123,781,101	<b>PATRIMONIO</b>		
14108	EQUIPOS COMP. Y PERIFÉRICOS	215,158,813	31101	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	1,658,246,225
14112	OTRAS MÁQUINAS Y EQUIPOS	19,378,836	31102	RESULTADO ACUMULADO	7,851,730,221
14112	OTRAS MÁQUINAS Y EQUIPOS	-	31103	RESULTADO DEL EJERCICIO	(148,158,697)
14114	ESTRUCTURAS MÓVILES	5,511,128	31105	AJUSTE DE PRIMERA ADOPCIÓN	(595,962,271)
14199	OTROS BIENES DE USO DEP.	8,935,282			
14201	TERRENOS	5,107,779			
15102	SISTEMAS DE INFORMACIÓN	43,791,790			
149	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(685,591,175)			
<b>COSTOS DE INVERSIÓN</b>					
16101	COSTOS ACUM. ESTUDIOS BÁSICOS	33,523,717			
16102	COSTOS ACUM. PROYECTOS	2,120,501,625			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>12.736.074.717</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>12.736.074.717</b>

## ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA DAEM

ACTIVOS			PASIVOS		
Código	Denominación	Monto \$	Código	Denominación	Monto \$
111	Disponibilidad en moneda nacional	1,323,746,752	21405	Administración de Fondos	37,324,122
114	Anticipos y aplicación de fondos	31,163,834	21406	Depósitos previsionales	39,497,754
115	Deudores presupuestarios	933,375,034	21409	Otras obligaciones financieras	32,736,971
116	Documentos protestados	787,995	21410	CxP Retenciones previsionales	236,588,248
<b>BIENES DE USO</b>			21411	CxP Retenciones tributarias	18,485,764
14101	Edificaciones	12,194,412,795	21412	CxP Retenciones voluntarias	164,521,006
14104	Maquinarias y equipos de oficina	506,497,804	21422	CxP Pagar Bienes y Servicios de Consumo	87,777,272
14105	Vehículos	203,555,538	21524	CxP Transferencias corrientes	171,600
14106	Muebles y enseres	1,725,273,021	21529	CxP Activos no financieros	1,018,300
14107	Herramientas	20,410,432	21601	Documentos caducados	3,894,385
14108	Equipos computacionales y periféricos	1,380,918,204	22105	Obligaciones con la Subsecretaría de Educación	283,396,928
14109	Equipos Computacionales para redes informáticas	1,527,579	<b>PATRIMONIO</b>		
14112	Otras máquinas y equipos	54,571,558	31101	Patrimonio institucional	11,387,038,628
14199	Otros bienes de uso depreciables	22,693,017	31102	Resultados acumulados	7,241,237,210
14201	Terrenos	3,306,049,708	31103	Resultado del ejercicio	-539,872,099
15101	Programas y Licencias	37,649,928			
15102	Sistemas de información	141,922,907			
149	Depreciación acumulada	-2,890,740,017			
<b>TOTAL ACTIVOS \$</b>		<b>18.993.816.089</b>			

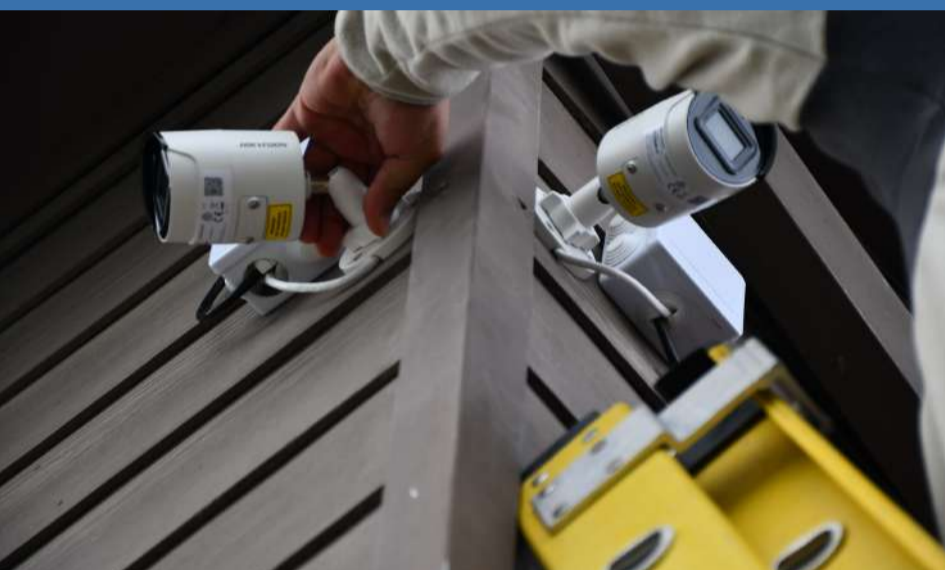
## ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA DAS AL 31/12/2025

ACTIVO MONTO M\$	PASIVO MONTO M\$
Recursos Disponibles	Deuda Corriente
Disponibilidad En Moneda Nacional	9,203,578,581
Administración De Fondos	167,137,382
Anticipos Y Aplicación De Fondos	376,861
Otras Obligaciones Financieras	97,014,377
Cuentas Por Cobrar Otros Ingresos Corrientes	351,343,997
Retenciones Previsionales	0
Cuentas Por Cobrar Recuperación De Préstamos	84,368,051
Documentos Caducados	8,422,386
Deudores	1,326,825
Obligaciones Con Servicio De Salud Por Anticipo	151,183,111
Cuentas Por Pagar Gastos Presupuestarios	92,577,829
<b>Bienes De Uso</b>	
Edificaciones	5,657,984,384
<b>Total Pasivo</b>	<b>516.335.085</b>
Maquin. Y Equipos Para La Producción	498,671,529
Maquinas. Y Equipos De Oficina	142,423,121
Vehículos Terrestres	140,024,417
<b>Patrimonio</b>	
Muebles Y Enseres	149,319,672
Patrimonio Institucional	7,823,691,459
Herramientas	6,330,026
Resultado Acumulado	7,880,158,975
Equipos Computacionales Y Periféricos	181,832,294
Resultado Del Ejercicio	(48,726,776)
Otras Máquinas Y Equipos	327,480,378
Otros Bienes De Uso Depreciables	135,557,473
Total Patrimonio Neto	15,655,123,658
Terrenos	1,948,260,862
Depreciación Acumulada	(2,755,094,928)
Costos De Inversión	
Costos Acumulados Proyectos	97,675,200
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>16.171.458.743</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>16.171.458.743</b>



### 11. Hualpén dejó de ser “boca de lobo”: nueva iluminación LED en casco urbano

Hualpén dejó de ser una “boca de lobo”. Logramos cambiar más de 7.560 luminarias a tecnología LED en el casco urbano, mejorando seguridad y eficiencia energética, con un proyecto del municipio y financiado por el Gobierno Regional del Biobío. Asimismo, desde el municipio obtuvimos fallos favorables en la justicia, validando actuaciones administrativas sobre el proyecto.



### 12. Fortalecimiento integral de la seguridad comunal

En un trabajo colaborativo con vecinos, implementamos una gran red de cerca de 1.200 cámaras de televigilancia en diversos sectores, y 13 lectoras de patentes en los accesos principales de la comuna, monitoreadas 24/7 por la Central Unificada de Seguridad del municipio. En paralelo, avanzó la anhelada construcción del nuevo edificio para la Cuarta Comisaría de Carabineros, dejando atrás una antigua casona de los años 70, y se inauguró el cuartel de la Segunda Compañía de Bomberos, fortaleciendo la respuesta ante emergencias.

### 13. Planificación climática y gestión ambiental

Elaboramos y logramos la aprobación del Plan de Acción Comunal de Cambio Climático con participación vinculante y se avanzó en el Plan de Manejo del Santuario de la Naturaleza Península de Hualpén. Ambos instrumentos orientan la adaptación y protección del entorno natural, consolidando una gobernanza ambiental activa, basada en el trabajo articulado entre municipio, comunidad y actores locales. Este avance refleja un compromiso institucional con la acción climática, fortaleciendo la resiliencia territorial, la protección de la biodiversidad y promoviendo un desarrollo sostenible para las futuras generaciones de la comuna.



### 15. Fortalecimiento de la red de salud comunal

Avanzamos en la construcción del nuevo edificio para el Cesfam Talcahuano Sur, y del Cosam, ambos al mismo tiempo. Además, equipos de Salud Municipal realizaron más de 200 operativos de salud en terreno, ampliando la cobertura y el acceso a prestaciones.

